



Kleurke

Jaarverslag 2025



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Samenvatting	3
1. Doelstellingen, missie en visie	3
De naam “Kleurke”	4
Doelstellingen	4
2. Governance	5
Bestuur	5
Het beleid m.b.t. de communicatie met belanghebbenden	6
Muzikanten	6
Zorgcentra	6
Overheden en fondsen	6
Ambassadeurs en donateurs	6
Publiek	7
Enquête	7
Team	7
Vertrouwenspersoon	7
3. Doelrealisatie	8
Speerpunten voor 2025	8
Het jaar in cijfers.	8
Het jaar in cijfers in ‘24 en ‘25	8
Toelichting	8
Enquête	10
Reacties van zorginstellingen:	10
Reacties van muzikanten:	10
Nieuwe activiteiten	11
Kleurke op Maat (2025 – 2028)	11
Thebe Extra (2026)	11
4. Promotieactiviteiten	11
Doorlopende activiteiten:	11
Eénmalige activiteiten:	12
5. Financiële ontwikkelingen	13
6. Risico’s	14
7. Toekomstverwachtingen	15
Begroting Kleurke (in €)	16
8. Maatschappelijke aspecten	17
9. Jaarrekening 2025 met toelichting	18

Samenvatting

Sinds de oprichting van Stichting Kleurke in 2019 is de organisatie in vele opzichten gegroeid. Muziek brengen bij mensen met dementie stond en staat daarbij altijd centraal.

Het aantal mensen met dementie neemt nog steeds toe, maar gelukkig ook de aandacht voor deze groep mensen. Het accent is in de loop der jaren verschoven van zorg naar welzijn. Daarmee is de rol van Stichting Kleurke niet kleiner geworden, integendeel.

In dit jaarverslag wordt teruggekeken op het jaar 2025 aan de hand van de doelen die ervoor gesteld werden in 2024. Een van de belangrijkste speerpunten was het verstevigen van het bestuur en dat is geslaagd.

Er was weer een groei in het aantal partners, optredens, muzikanten en ambassadeurs.

2025 was het eerste jaar waarin professioneel gewerkt werd zonder daarin de financiële steun te hebben van de Provincie.

In 2025 werd ook begonnen met de introductiecursus voor de amateurmuzikanten “Kleurke Op Maat”, de eerste groep begon in januari, de tweede in september.

In samenwerking met Thebe werd subsidie gevraagd en gekregen bij het Fonds voor Cultuurparticipatie om een pilot te starten in 2026 om ook dagbestedingen te betrekken in de activiteiten van Stichting Kleurke. Dit naar aanleiding van maatschappelijke ontwikkelingen.

Het beleidsplan voor de komende jaren (2026-2030 ‘Kleurke geeft energie’) werd vastgesteld.

Stichting Kleurke was betrokken bij een aantal promotionele activiteiten.



1. Doelstellingen, missie en visie

Het idee om te komen tot de stichting is geboren in de praktijk: het zingen/musiceren voor en met bewoners met dementie in instellingen. Het bleek voor deze groep mensen van onschatbare waarde te zijn. Basis is het gegeven dat uit wetenschappelijke onderzoeken blijkt dat muziek een positieve invloed heeft op mensen met dementie, vooral in de laatste fase van hun leven, een periode die meestal doorgebracht wordt in een zorginstelling. Muziek is een eenvoudig middel dat enorm kan bijdragen aan meer welbevinden en meer kwaliteit van leven voor mensen met dementie. Dat positieve effect is het grootst wanneer een muzikant samen met de bewoners in een voor hen vertrouwde omgeving de muziek beleeft.

Vanuit zorginstellingen is er een groeiende vraag naar livemuziek, maar zij beschikken meestal niet over voldoende financiën om dit structureel te realiseren. Muzikanten met de vaardigheden om in deze specifieke omstandigheden te musiceren zijn vaak niet betaalbaar of beschikbaar. Bovendien is er op dit moment in het werkgebied van de stichting, West- en Midden- Brabant, geen plaats waar vraag en gekwalificeerd aanbod bij elkaar komen. Stichting Kleurke ziet het als haar missie een oplossing te kunnen bieden voor deze problemen.

Kwaliteit van leven geven aan mensen met dementie door het laagdrempelig en respectvol aanbieden van muziek.

Praktisch betekent dat dat de muzikanten ‘prikkelarm’ optreden voor de bewoners in een intieme setting, de huiskamer, dus niet de collectieve optredens voor grotere groepen in grotere ruimtes. Daarmee wordt het mogelijk contact te maken met de bewoner en zijn/haar herinnering en is er niet langer sprake van alleen een consumerend optreden.

De naam “Kleurke”

Naamgeving Stichting Kleurke komt voort uit de missie: Letterlijk is kleur een eigenschap van licht en daardoor ook in overdrachtelijke zin symbool voor leven. De stichting wil een bijdrage leveren aan de kleur geven aan het leven van de bewoners van de instellingen.

Door de toevoeging “-ke” krijgt het een Brabants tintje, herkenbaar voor velen, synoniem voor gezelligheid en intimiteit.

Het werkgebied omvatte aanvankelijk de driehoek Tilburg, Breda Oosterhout en aangrenzende gemeenten. Inmiddels is het beter te benoemen als West- en Midden-Brabant. In dit gebied bevinden zich vele instellingen én muzikanten. Door de begrenzing van het werkgebied worden niet alleen de fysieke afstanden beperkt, maar ook de afstand tussen stichting en instelling, instelling en muzikant, stichting en sponsors/donoren en behoudt daarmee de menselijke maat.

Doelstellingen

Formeel is dit beschreven als: “Het realiseren van praktische en materiële steun aan muzikale activiteiten voor zorgafhankelijke mensen die door lichamelijke en/of geestelijke beperkingen niet meer kunnen genieten van het reguliere aanbod”.

De doelstelling van de stichting is om op structurele basis muziek te brengen naar diegenen die daar niet -meer- zelfstandig naartoe kunnen. In de praktijk zijn dat mensen met dementie die wonen in een zorginstelling.

Praktisch betekent dat het volgende:

- invullen van de vraag van instellingen naar geschikte muzikanten;
- afspraken maken met de muzikanten;
- ondersteunen en eventueel begeleiden van de muzikanten inzake omgang met de doelgroep;
- genereren van sponsorgelden;
- administreren van het geheel.



2. Governance

Bestuur

Per 1 juni 2025 werd de samenstelling van het bestuur gewijzigd. Elma Heffels verliet het bestuur en Peter Hartmans sloot zich aan.

De verdeling van de functies:

- Voorzitter: Rensz Gorisse, voorzitter
- Secretaris tot 1 juni 2025 Elma Heffels, daarna bestuurslidmaatschap beëindigd
- Secretaris vanaf 1 juni 2025 Pim Buwalda, was al lid
- Penningmeester vanaf 19 mei 2025 Peter Hartmans
nevenfuncties: penningmeester bij Stichting Oorfonds Nederland en bij Oudervereniging Balans,

Femke Spapens werd benoemd tot bestuursadviseur. Zij heeft de beschikking over alle vergaderstukken en uit hoofde van haar functie kan zij gevraagd en ongevraagd adviseren, maar zij heeft geen stemrecht. Reden om haar in deze functie te benoemen is haar grote kennis en betrokkenheid bij de zorgwereld, met name het raakveld tussen cultuur en zorg.

Het bestuur in de nieuwe samenstelling vergaderde 15 keer, waarvan tweemaal met het team. De leden van het bestuur zijn onbezoldigd, maar kunnen onkosten declareren.

Het schrijven van het beleidsplan en de begroting voor de jaren 2026-2030 gaf een prima gelegenheid om een aantal zaken te herijken. O.a. op het terrein van verslaglegging van de financiële administratie, de overeenkomsten met leden van het team en muzikanten, uitbreiding van de doelgroep naar extramuraal, samenwerkingsverbanden, toepassing van diverse codes, etc. Dit wordt verder uitgewerkt in het jaarplan en begroting 2026.

Het comité van aanbeveling.

- Mr. Ina Adema,
commissaris van de Koning in Noord-Brabant
- Lenny Kuhr,
singer-songwriter, winnares Eurovisie Songfestival 1967
- Đana Mešić,
psycholoog bij de ouderenzorgorganisatie Van Neynsel
- Clèmens Piena,
wethouder Zorg en Welzijn in de gemeente Oosterhout



Het beleid m.b.t. de communicatie met belanghebbenden

Binnen de communicatiestrategie onderscheiden we de volgende groepen belanghebbenden:

Muzikanten

Het afstemmen van de optredens gebeurt direct tussen coördinator en muzikant met gebruikmaking van het planningsprogramma, een bevestiging van de optredens volgt altijd per e-mail. Alle overige communicatie tussen bestuur en muzikanten gaat via de nieuwsbrief, via de “muzikanten-app-groep” of mondeling tijdens de muzikantenbijeenkomsten.

De muzikanten kunnen jaarlijks ook (evt. anoniem) feedback geven via de enquête.



Muzikantenbijeenkomst november 2025

Zorgcentra

De eerste belanghebbenden in de zorgcentra zijn de bewoners. Als stichting communiceren we niet direct met deze groep. Wel is er intensief contact tussen de coördinatoren welzijn van de zorgcentra en de coördinator van Stichting Kleurke met het planningsprogramma en email. Niet alleen over de maandelijkse optredens, maar ook de feedback over de optredens.

De gesprekken over (verlenging van) de overeenkomsten worden gevoerd door de relatiebeheerder van Stichting Kleurke en vaak ook met het management van de zorgcentra.

Stichting Kleurke hanteert de naam “partner” voor de zorgcentra waarmee een overeenkomst is gesloten. Dit om te benadrukken dat het welzijn van de bewoners bij ons beide hoog in het vaandel staat.

De coördinatoren welzijn kunnen jaarlijks ook (evt. anoniem) feedback geven via de enquête.

Overheden en fondsen

Het aanvragen van subsidies bij overheden en fondsen behoort in eerste instantie bij het bestuur. Ook de nodige rapportages/verantwoording over de bestedingen van de ontvangen gelden valt onder verantwoordelijkheid van het bestuur.

Ambassadeurs en donateurs

Ambassadeurs (bedrijven) en donateurs (particulieren) ontvangen allemaal de nieuwsbrief. Dit gaat via de e-mail.

Eénmaal per jaar is er speciaal voor deze groep belanghebbenden een “Ambassadeursbijeenkomst”. In 2025 was het bedrijf VINO PURA de gastheer voor deze bijeenkomst en was wethouder Clemens Piena gastspreker.

Bedrijven die de stichting financieel ondersteunen krijgen een deurschildje “Ambassadeur van Kleurke”, evt. digitaal om te gebruiken op hun eigen website.



www.vinopura.nl

Publiek

Stichting Kleurke is te vinden op de socialmedia:

LinkedIn: 352 volgers
Instagram: 46 volgers
Facebook: 181 volgers

Bij evenementen wordt Stichting Kleurke zichtbaar gemaakt m.b.v. banners, beach-flags en we beschikken over diverse flyers en gadgets.

Bij evenementen vaak ook de media.

Enquête

Zowel muzikanten als de zorgmedewerkers hebben altijd de gelegenheid feedback te geven.

Daarnaast wordt jaarlijks een enquête uitgezet onder de muzikanten en de zorginstellingen.

Resultaten zie hoofdstuk 3.1 Doelrealisatie.

Team

Het professionaliseren van de organisatie is in 2025 verder vormgegeven.

Alle uitvoerende taken zijn bij het team komen liggen en het bestuur beperkt zich in principe tot de bestuurlijke, controlerende en representatieve taken.

Het team bestaat uit:

- Coördinator: Wendie Kaijser
- Relatiebeheer: Janny Admiraal
- Fondsenwerving: Janny Admiraal
- Boekhouding: Bas Stoop
- Muzikantenaangelegenheden: Wim Dictus

Een deel van de uit te voeren activiteiten en protocollen is al vastgelegd in het Handboek Kleurke, maar is nog niet volledig.

Vertrouwenspersoon

Herman Westendorp is de vertrouwenspersoon en stuurde over 2025 het volgende:

“Het is voor mij een genoegen u mede te delen dat er geen enkele melding bij mij is binnengekomen. Wederom dus een goed teken.”

De vertrouwenspersoon is voor iedereen die betrokken is bij Stichting Kleurke te bereiken via een eigen e-mailadres.



3. Doelrealisatie

In het laatste jaarplan voor 2025 werden de volgende doelen omschreven. Daarachter staat aangegeven in welk hoofdstuk van dit verslag dit onderdeel ter sprake komt.

Speerpunten voor 2025

- *Invulling bestuursvacature. (hoofdstuk 2, Governance, Bestuur)*
- *Werving van fondsen, ambassadeurs en donateurs en daarmee samenhangend promotie. (hoofdstuk 3 en 4)*
- *Werving partners in het kader van lange termijndoelen. (hoofdstuk 3 en 5)*
- *Voltooien Handboek Kleurke.*
- *CBF-erkenning*

In het kort kan gezegd worden dat de eerste drie doelen gerealiseerd zijn en de laatste twee niet. Doordat er een wisseling in het bestuur heeft plaatsgevonden konden de benodigde formaliteiten voor een CBF-erkenning niet tijdig gemaakt worden. Dit is doorgeschoven naar 2026. In samenhang daarmee zullen ook een aantal besluiten genomen worden die te maken hebben met het vastleggen van de protocollen in het Handboek Kleurke.

Het jaar in cijfers.

Het jaar in cijfers in '24 en '25.

	2024	2025
Muzikanten	32	43
Partners	38	45
Ambassadeurs	9	11
Donateurs	10	13
Optredens	633	787

Toelichting

Muzikanten

- De muzikanten zijn HET visitekaartje van Stichting Kleurke. De woonzorgcentra moeten er op kunnen vertrouwen dat alle bij de stichting aangesloten muzikanten kunnen functioneren binnen de specifieke omgeving van de centra. Zij hebben immers geen zeggenschap in de keuze van de muzikant.
- Het aantal muzikanten is toegenomen. Enerzijds door spontane aanmeldingen, anderzijds door instroming vanuit de introductie KoM (Kleurke op Maat, zie Nieuwe activiteiten). Met name jongere muzikanten komen uit deze laatste groep.
- Van de muzikanten zijn er 26 als zzp'er werkzaam en 17 als vrijwilliger.



- Ook dit jaar werden er weer twee bijeenkomsten georganiseerd voor de muzikanten. Omdat zij (bijna allemaal) solo-optreden zijn deze bijeenkomsten uitstekende gelegenheden om ervaringen te delen. Deze vorm van feedback is meer dan alleen een gezellig bijeenzijn, het werkt motiverend en inspirerend.
- De muzikanten zijn allemaal, tenzij ze dat niet wensen, lid van de muzikanten-appgroep.
- Met ingang van het komende jaar zal van nieuwe muzikanten gevraagd worden eerst de introductiecurcus te volgen. Uitzondering voor muzikanten vanuit de opleiding muziektherapeut of muziekagoog.
- Vergoeding muzikanten. Op basis van Fair pay/Fair practice-code voor de muzikanten die werken als ZZP'er. Voor de overige muzikanten geldt dat de vergoeding binnen de door de Belastingdienst gestelde grenzen voor vrijwilligersvergoeding moet blijven.

Partners.

De toename is voor een deel het gevolg van de introductieprogramma's bij Surplus, Mijzo en De Wever. Deze werden gefinancierd door achter-eenvolgens VSB-fonds, SOO en Gemeente Tilburg. Voor een ander deel is dit het resultaat van mond op mond-reclame. Aanvragen komen overigens uit het hele land, maar Stichting Kleurke beperkt zich tot het werkgebied West- en Midden-Brabant.



Ambassadeurs.

Gemeentes.

Gemeentelijke subsidies (alfabetisch):

- Gemeente Alphen-Chaam
- Gemeente Baarle Nassau
- Gemeente Geertruidenberg
- Gemeente Gilze en Rijen
- Gemeente Oosterwijk
- Gemeente Tilburg
- Senioren Breda

Donateurs.

Het werven en behouden van donateurs blijft een punt van zorg. Steeds meer maatschappelijke voorzieningen zijn aangewezen op funding vanuit het publiek en de concurrentie met grote landelijke organisaties is enorm. Ter illustratie: De totale omzet van Stichting Kleurke is minder dan 1% van het budget dat Stichting Alzheimer besteed aan werving, PR en publicaties. Gelukkig neemt met het groeien van de bekendheid ook het aantal losse donaties toe. Bij diverse gelegenheden, zoals uitvaartdiensten, jubilea, etc., werden schenkingen gedaan.

Optredens

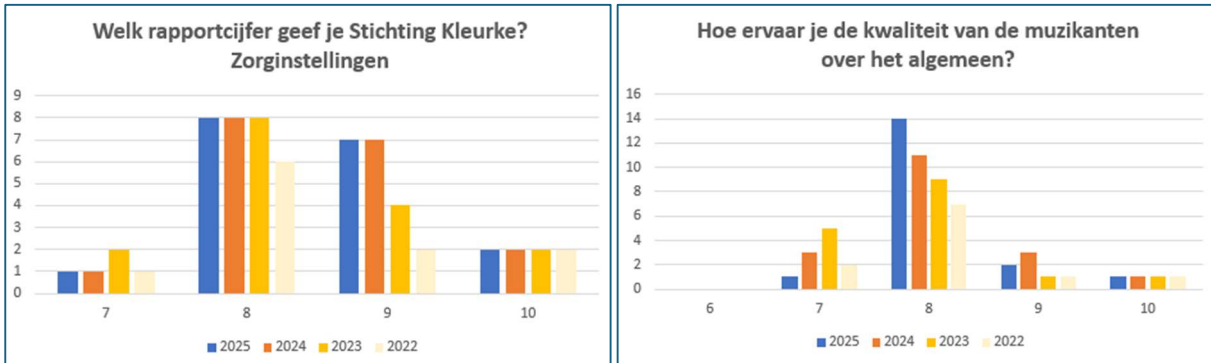
In het jaarplan was uitgegaan van 700 optredens, het werden er 787. Bijna 50 daarvan werden uitgevoerd in het kader van de introductiecurcus. Om dat in goede banen te kunnen leiden werden enkele aanpassingen doorgevoerd in de planningstool.

Ruim twee derde werd uitgevoerd door professionals, de overige door vrijwilligers.

Stichting Kleurke is nu ook betrokken bij één locatie voor mensen met de ziekte Huntington, één locatie voor mensen met Korsakov en één locatie voor mensen met Parkinson.

Enquête

Zowel muzikanten als de zorgmedewerkers hebben altijd de gelegenheid feedback te geven. Daarnaast houden we jaarlijks een enquête onder de muzikanten en de zorginstellingen. Resultaten:



Reacties van zorginstellingen:

“Anja en Rein hebben er echt een feestje van gemaakt voor alle bewoners en hun familieleden. Nogmaals dank voor de mooie middag van mijn (schoon)vader!”

“Goede sfeer, leuke interactie met de bewoners! Erg leuke middag!”

“Leuk ook zijn de optredens met de stagiaires, die bij jullie willen komen werken.”

“We vinden het steeds fijn als ze komen, bewoners genieten hiervan.”

Reacties van muzikanten:

“Ik ben blij met Kleurke 😊”

“Bijzonder trots om van dit alles deelnuit te maken. Muzikale talenten komen volledig ter ontplooiing.”



Nieuwe activiteiten.

Kleurke op Maat (2025 – 2028)

Dit is een introductiecursus die werd mogelijk door een subsidie van Provincie Brabant. Doelstelling is om muzikanten goed voorbereid te kunnen laten spelen voor mensen met dementie. De eerste groep had acht deelnemers, de tweede groep negen.

Het concept, waarbij de deelnemers een buddy (ervaren Kleurke-muzikant) krijgen toegewezen werkt tot alle tevredenheid. Tijdens de bijeenkomsten krijgen de deelnemers informatie over dementie en wat dat betekent voor het repertoire en manier van optreden. Daarnaast is er de gelegenheid om met behulp van een VR-simulatie te ervaren wat de dagelijkse problemen zijn voor mensen met dementie.

De deelnemers gaan drie keer (voordoen, meedoen, laten doen) met de buddy naar een optreden.



Thebe Extra (2026)

Hoewel de activiteit pas start in 2026 is het besluit om ook dagbestedingen te gaan bedienen in 2025 genomen. In samenwerking met Thebe is een subsidieaanvraag gedaan om met 10 optredens bij 10 dagbestedingen (100 in totaal) te onderzoeken of het Kleurke-concept ook van toepassing kan zijn bij dagbestedingen. Deze aanvraag bij het Cultuurparticipatiefonds is volledig gehonoreerd. Als dit succesvol is kan het uitgebreid worden.

4. Promotieactiviteiten

Doorlopende activiteiten:

- Zichtbaarheid op Facebook, Instagram en LinkedIn d.m.v. wekelijkse posts.
- Vier nieuwsbrieven per jaar
- Presentaties bij diverse business- en serviceclubs

Impressie van posts



Eénmalige activiteiten:

- 2000^e optreden, Omroep Brabant, februari;
- NAC memories, optreden, promofilm, expositie Breda, maart;
- Promotie bij Biloutte, Teteringen, april;
- Alzheimerdag Zundert, september;
- Rabo clubactie, najaar;
- Senioren informatiedagen Oosterhout, oktober;
- Wijnproeverij Dongen, november;
- Ambassadeursborrel Oosterhout, november;
- Kerstkaartactie Total Print, oktober t/m december;
- Kerstmarkt St. Franciscus Gilze, december.

Sfeerimpressies

2000^e optreden bij De Eikelaar | 't Heem in Udenhout



Alzheimerdag bij De Willaert | Avoord in Zundert.



5. Financiële ontwikkelingen

Stichting Kleurke ontvangt voor de optredens een vergoeding van de zorginstellingen. Hiertoe worden jaarlijks overeenkomsten afgesloten.

De vergoeding is niet kostendekkend en daarom is de stichting afhankelijk van aanvullende financieringen. Deze bestaan uit donaties van particulieren en bedrijven, veelal op regelmatige basis. Ook verstrekken enkele gemeenten in het werkgebied een subsidie voor de activiteiten van Kleurke. Daarnaast is door de Provincie Noord-Brabant meerjarig gelden beschikbaar gesteld voor het project Kleurke op Maat.

De uitvoerend muzikanten ontvangen per optreden een vergoeding. De coördinatie van de optredens en de financiële afwikkeling daarvan, als ook de fondsenwerving en het relatiebeheer is in handen van daarvoor gecontracteerde ZZP'ers. De overige activiteiten worden verricht door vrijwilligers.

De gerealiseerde verhoudingen tussen de doelbesteding, wervingskosten en kosten van beheer en administratie zijn opgenomen in de jaarrekening en voldoen aan de gewenste, begrote, percentages.

Op basis van de organisatiestructuur, de voorziene lasten en de huidige omvang voldoet de continuïteitsreserve van bijna € 21.000 per ultimo 2025 aan de inzichten van het bestuur.



6. Risico's

De activiteiten kunnen veelal niet kostendekkend worden gedeclareerd bij de zorginstellingen vanwege de beperkte budgetten die zij beschikbaar hebben. Dit maakt dat stichting Kleurke daarvoor additionele middelen moet werven in de vorm van donaties en subsidies.

Dit risico wordt ingeperkt doordat de contracten met de betreffende zorginstellingen worden afgesloten en betaald vóór het betreffende jaar van optreden. Daarnaast is er sprake van een actief fondsenwervingsbeleid, mede door de inzet van een relatiebeheerder.

Stichting Kleurke draait vooral op de inzet van vrijwilligers, die ook vaak een solo functie hebben. In het licht van de maatschappelijke tendens dat er minder mensen zijn die zich als vrijwilliger willen c.q. kunnen inzetten, is dit ook een risico voor de stichting. Met de activiteiten binnen Kleurke op Maat wordt ingezet op het enthousiasmeren en werven van voldoende muzikanten.



7. Toekomstverwachtingen

De stellige verwachting is dat er een groeiende vraag is naar het verzorgen van optredens door muzikanten die oog en oor hebben voor de specifieke doelgroep van Stichting Kleurke. Dit zal zowel binnen als buiten de muren van zorginstellingen zijn. In 2026 start dan ook een project met 100 optredens bij zogeheten dagbestedingen met financiële steun van Fonds voor Cultuurparticipatie. We blijven hiermee de maatschappelijke ontwikkelingen rondom de ouderenzorg volgen.

Het project Kleurke op Maat is nodig om de aanwas van goed gemotiveerde en opgeleide muzikanten te garanderen. De ervaringen sinds de start daarvan zijn positief, zowel naar kwantiteit als kwaliteit. Mede door deze aanwas ontstaat de mogelijkheid om op een goede (financieel) beheerste wijze verder te groeien met de activiteiten van Kleurke.

Het verder borgen en stabiliseren van de organisatie is een blijvende bestuurlijke opdracht. In 2026 zal naar verwachting de aanvraag voor erkenning als Goed Doel bij het CBF kunnen worden ingediend.

De vastgestelde begroting 2026 is:



Begroting Kleurke (in €)

MODEL RJ 650 Richtlijn C2	2026
BATEN	
<i>Baten van Particulieren</i>	18.987
<i>Baten van Bedrijven</i>	4.600
<i>Baten van loterij organisaties</i>	0
<i>Baten van subsidies van overheden</i>	14.448
<i>Baten van verbonden (internationale) organisaties</i>	0
<i>Baten van andere organisaties zonder winststreven</i>	14.405
Som van de geworven baten	52.439
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	63.937
Overige baten	0
SOM VAN DE BATEN	116.376

LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	
<i>Basis Kleurke</i>	73.880
<i>Kleurke Op Maat</i>	8.505
<i>Thebe Extra</i>	15.256
Som van bestedingen aan doelstellingen	97.641
<i>In procenten van baten</i>	84%
Wervingskosten	15.230
Kosten beheer en administratie	6.025
SOM VAN DE LASTEN	118.896

SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-/- 2.519
Saldo financiële baten en lasten	-/- 250
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-/- 2.769

8. Maatschappelijke aspecten

Stichting Kleurke is opgericht met een maatschappelijk doel, nl. muziek brengen bij mensen die niet zelf naar de muziek toe kunnen gaan. Ook al is het altijd doelbewust kleinschalig, met gemiddeld tien bezoekers per optreden betekent dat voor het jaar 2025 toch dat er 7.870 mensen bereikt zijn.

Wetenschappelijk is de positieve invloed van muziek voor mensen met dementie bewezen, Stichting Kleurke brengt dat in praktijk en maakt het structureel mogelijk bij 45 zorgcentra.

Ook in sociaal-economisch opzicht is de rol van de stichting gegroeid. Het aantal zelfstandige muzikanten is toegenomen naar 26 en het grootste deel van de uitgaven is hiermee gemoed.

Naast dit alles is Stichting Kleurke met en door alle activiteiten een pleitbezorger voor aandacht voor mensen met dementie, met name ook in de gevorderde fases van hun aandoening.



9. Jaarrekening 2025 met toelichting

De jaarrekening 2025 is opgesteld met inachtneming van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving in het algemeen en Richtlijn C2 voor Kleine Fondsenwervende Organisaties.

Vooruitlopend op de erkenningsaanvraag bij het CBF en uit hoofde van de beoogde transparantie en verantwoording, is een kascommissie benoemd. Ria van Gils en Mattie Broekmans werden bereid gevonden daarin plaats te nemen. Beiden zijn niet als werknemer of vrijwilliger bij Stichting Kleurke betrokken en hebben geen zakelijke of familiale relaties met één of meerdere leden van het bestuur, zodanig dat een onafhankelijke uitvoering van de werkzaamheden niet mogelijk zou zijn geweest.

Op 15 mei 2026 bracht de kascommissie aan het bestuur verslag uit van haar werkzaamheden. Daarin adviseerde zij om zowel het bestuursverslag 2025 als de jaarrekening 2025 vast te stellen en décharge aan het bestuur te verlenen voor het gevoerde beleid.

De jaarrekening 2025, inclusief toelichtingen, is in dit verslag bijgevoegd.





Jaarrekening 2025

Stichting Kleurke
Gevestigd te Teteringen, gemeente Breda

Balans (in €, na resultaatbestemming)

Activa	31-12-2025	31-12-2024
Vlottende activa		
Debiteuren	18.660	9.614
Liquide middelen	64.671	61.706
Totaal activa	83.330	71.320

Passiva	31-12-2025	31-12-2024
Reserves en fondsen		
Reserves		
<i>Continuïteitsreserve</i>	20.595	18.108
<i>Bestemmingsreserves</i>	5.539	10.891
	26.134	28.999
Bestemmingsfondsen	0	275
Totaal reserves en fondsen	0	1
Kortlopende schulden	57.196	42.045
Totaal passiva	83.330	71.320

Quick ratio (liquiditeit) (norm is > 1)	31-12-2025		31-12-2024	
Vlottende activa	83.330	1,46	71.320	1,70
Kortlopende schulden	57.196		42.045	

Solvabiliteit totaal vermogen (norm tussen 25% en 40%)	31-12-2025		31-12-2024	
Eigen Vermogen	26.134	31,4%	28.999	40,7%
Totaal Vermogen	83.330		71.320	

Staat van baten en lasten (in €)

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Geworven baten			
<i>Baten van particulieren</i>	17.314	17.540	15.885
<i>Baten van bedrijven</i>	9.297	3.000	5.596
<i>Baten van verbonden (internationale) org.</i>	0	0	0
<i>Baten van vermogensfondsen</i>	20.145	9.000	10.851
<i>Baten van andere org. zonder winststreven</i>	8.908	10.140	6.996
	55.664	39.680	39.328
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	53.003	52.500	48.055
Som van de baten	108.667	92.180	87.383

Lasten			
Besteed aan doelstellingen	82.541	67.780	66.096
Wervingskosten	14.814	10.400	13.351
Kosten beheer en administratie	14.335	13.000	12.618
Som van de lasten	111.690	91.180	92.064

Saldo voor financiële baten en lasten	-3.023	1.000	-4.681
Saldo financiële baten en lasten	-262	-1.000	272
Saldo van baten en lasten	-3.285	0	-4.409

Bestemming saldo van baten en lasten			
Continuïteitsreserve	2.342		5.153
Bestemmingsreserve Kleurke Op Maat	-5.352		10.891
Bestemmingsfonds Impulsgelden	-275		-20.453
	-3.285		-4.409

Toelichting op de balans (in €)

Vlottende activa	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	18.660	9.614
Liquide middelen		
<i>ASN bank rekening-courant</i>	359	2.644
<i>ASN bank spaarrekening</i>	16	59.061
<i>Rabobank rekening-courant</i>	3.296	0
<i>Rabobank - Spaarrekening</i>	61.000	0
Totaal liquide middelen	64.671	61.706
Totaal activa	83.330	71.320

Reserves en fondsen	31-12-2025	31-12-2024
Continuïteitsreserve		
<i>Stand per 1 januari</i>	18.108	12.955
<i>Aanpassing voorgaande jaren</i>	145	0
<i>Resultaatverdeling</i>	2.342	5.153
Stand per 31 december	20.595	18.108
Bestemmingsreserve Kleurke op Maat		
<i>Stand per 1 januari</i>	10.891	0
<i>Resultaatverdeling</i>	-5.352	10.891
Stand per 31 december	5.539	10.891
Bestemmingsfonds Impulsgelden		
<i>Stand per 1 januari</i>	275	20.728
<i>Resultaatverdeling</i>	-275	-20.453
Stand per 31 december	0	275
Kortlopende schulden		
Crediteuren	4.175	2.609
Overige schulden		
<i>Vooruitontvangen gelden optredens</i>	37.451	39.394
<i>Vooruitontvangen gelden subsidies</i>	14.405	0
<i>Overige</i>	1.164	42
	57.196	42.045
Totaal passiva	83.330	71.320

Toelichting op de staat van baten en lasten (in €)

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Geworven baten			
<i>Baten van particulieren</i>	17.314	17.540	15.885
<i>Baten van bedrijven</i>	9.297	3.000	5.596
<i>Baten van loterij organisaties</i>	0	0	0
<i>Baten van subsidies van overheden</i>	20.145	9.000	10.851
<i>Baten van verbonden (internationale) org.</i>	8.908	10.140	6.996
	55.664	39.680	39.328
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten			
<i>Optredens bij zorginstellingen</i>	50.252	52.500	44.408
<i>Overige optredens</i>	2.750		3.647
	53.003	52.500	48.055

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Kleurke Basis	69.021	64.400	65.501
Kleurke Op Maat	13.520	3.380	595
	82.541	67.780	66.096
Besteed aan doelstellingen / som van de lasten	73,9%	74,3%	71,8%

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Wervingskosten			
<i>Fondsenwerving</i>	12.503	10.400	9.025
<i>Folders en promotiemateriaal</i>	2.311	0	4.326
	14.814	10.400	13.351
Wervingskosten / som van de geworven baten	26,6%	26,2%	33,9%

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Kosten beheer en administratie			
<i>Administratie en coordinatie</i>	9.577	13.000	6.000
<i>ICT</i>	1.850		2.775
<i>Representatie en overige kosten</i>	2.909		3.843
	14.335	13.000	12.618
Kosten beheer en administratie / som van de lasten	12,8%	14,3%	13,7%

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Saldo financiële baten en lasten			
<i>Rentebaten en -lasten, bankkosten</i>	-262	-1.000	272
	-262	-1.000	272

Analyse verschil uitkomst met budget (in €)

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Verschil 2025	%
Geworven baten	55.664	39.680	15.984	40%
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	53.003	52.500	503	1%
Som van de baten	108.667	92.180	16.487	18%

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Verschil 2025	%
Besteed aan doelstellingen	82.541	67.780	14.761	22%
Wervingskosten	14.814	10.400	4.414	42%
Kosten beheer en administratie	14.335	13.000	1.335	10%
Som van de lasten	111.690	91.180	20.510	22%

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Verschil 2025	%
Saldo voor financiële baten en lasten	-3.023	1.000	-4.023	-402%
Saldo financiële baten en lasten	-262	-1.000	738	-74%
Saldo van baten en lasten	-3.285	0	-3.285	-